

ハイフォン第4期経営塾・北九州研修を実施

公益財団法人 北九州国際技術協力協会
宮田利勝、江本 寛

1. 北九州研修の概要

ベトナム人材開発インスティテュート（VJCC）ではベトナム産業界を牽引する人材育成を目的に、ハノイ・ホーチミンに続き 2016 年にハイフォン経営塾を開講しました。この経営塾プログラムでは、日本式経営管理手法をベースに、研修で学んだ事を日本の現場で検証する訪日研修が行われます。北九州市とハイフォン市は姉妹都市であることから第1回目から北九州での研修がプログラムとして取り入れられ、本事業主催者である JICA（独立行政法人国際協力機構）より研修全体を委託された(株)リロエクセルと連携し、KITA（公益財団法人北九州国際技術協力協会）は北九州での研修支援を行ってきました。

こうした中、ハイフォン第4期経営塾は新型コロナ影響で訪日研修が約2年間延期されましたが、2022年8月より再開され研修員、関係者21名が来日し、8月17日～24日の間で北九州研修を実施しました。

以下その概要を紹介致します。

2. 主要カリキュラム

研修内容、主要テーマ及び訪問先企業等を下記に示します。

形態	研修内容・主要テーマ	講師・訪問先・他
講義	①姉妹都市・北九州市の紹介 ②グリーン成長都市・北九州市の取り組み	・北九州市産業経済局スタートアップ推進課 ・北九州国際技術協力協会
見学	①OA 機器・太陽光パネルリサイクル事業 ②都市鉱山リサイクル事業 ③事業戦略（ジ・アウトレット北九州）、SDGs ④経営理念、働き方改革、生産性向上、5S、北九州オンリーワン企業 ⑤経営戦略、モーダルシフト、SDGs、お客様サービス ⑥日本文化体験	・(株)リサイクルテック ・(株)アステック入江 ・イオンモール(株) ・(株)マツシマメジャテック ・阪九フェリー(株) ・小倉城、小倉城庭園（呈茶体験）
実習	○ビジネス交流会	・ピッチ大会（日本、ベトナム各5社発表） ・展示交流会・商談会
その他	○北九州市長表敬訪問	・代表者12名訪問

○主要カリキュラムの実施において、訪問企業各社には多大なご協力を頂きました

訪問先企業選定においては、新型コロナ影響によりこれまで訪問実績のある企業も現場見学制約（リモート見学等）がある中、数十人規模の見学受け入れに対し訪問各企業には多大なご協力を頂きました。その結果、北九州市の先進的な取組分野であるリサイクル事業、脱CO₂、SDGsを初め、働き方改革、事業戦略、経営理念、北九州オンリーワン企業等のキーワードに相応しい訪問先の選定を行うことができました。



北九州市長表敬訪問



(株)マツシマメジャテック現場見学

3. 研修実施におけるトピックス

1) 訪問企業での熱心な質疑応答

今回の研修員所属企業 13 社は、製造業 3 社、サービス業 3 社、不動産取引業 2 社、卸小売業、建設業、輸送倉庫業、電力・ガス供給業、情報通信業各 1 社、従業員数 25 人～1300 人、設立時期 1955 年～2016 年と業種、規模、社歴等が多岐に亘っています。従って、個々の研修員にとっては異業種企業への訪問も多かったと思いますが、講義、見学後の質疑応答時は進行役が制止するまで次々に質問が続く状況であり、経営者や経営幹部として経営方針や事業管理に対する強い意欲や関心が感じられました。

2) ビジネス交流会での実習

ビジネス交流会は、日本とベトナムの個別企業間での直接対話ができる機会として実施され、日本企業 15 社 30 名規模の参加を頂き、盛況に開催されました。また、下表に示す日本、ベトナム双方の 5 社がそれぞれ自社のプレゼンを行いました。このプレゼンと並行してベトナム各社は自社製品や事業の説明用テーブルを設け、北九州の参加企業と活発な対話が行われました。

中には、日本側参加企業の経営者層との具体的な商談レベルの対話を希望する声も聞かれ、研修員がこの会を商談の場として強く認識していることが伺われました。この会における情報交換が今後のビジネス交流へつながってゆく事が期待されます。



ビジネス交流会（左：ピッチ大会、右：展示交流会）

○ピッチ大会参加企業一覧

日本	SUNNY HOUSE VIETNAM (建設業)	ベトナム	Hai Phong technology and equipment trading floor (サービス業)
	(株)ドーワテクノス (エンジニアリング業)		LISEMCO JSC., (製造業)
	濱田重工(株) (製造業)		Viet Long Packaging Manufacturing Joint Stock Company (製造業)
	(株)FUKUSHO (建設業)		Bao Tien Industrial Co., Ltd (製造業)
	(株)ミラリンク (技術サービス業)		Minh Nhật Co., Ltd (輸送業、倉庫業)

3) 日本文化体験

半日程度でしたが、小倉城内見学及び小倉城庭園での呈茶体験を行いました。北九州市役所周辺は小倉城を初め市内観光地の中核ですが、今回は市長表敬訪問とのスケジュールがうまくかみ合い日本の歴史を感じてもらいつつ、姉妹都市の市長からも熱い歓迎を受け研修員は大いに満足できたものと思われまます。



小倉城庭園での呈茶体験

4. 北九州市実施予定の「ベトナム経済交流事業」における今回研修情報の活用

北九州市はこの 2 年間中断していたベトナムとの経済交流事業の再開を予定しており、5 月 19 日に市内企業向けセミナーを開催、10 月後半にベトナム現地調査を実施する予定です。現地調査に向け、ベトナムとの経済交流に意欲的な市内企業を中心に対話やニーズ確認を行い、調査範囲について絞り込み中ですが、今回のハイフォン第 4 期経営塾参加企業との対話や入手情報等も参考にし、現地調査情報の一助にしたいと考えています。



JICA 九州での修了証授与、閉講式